

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор СГМУ

_____ Л.Н.Горбатова

«__» _____ 2023 г.

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ФАКУЛЬТЕТА
МЕДИКО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОГО ДЕЛА И МЕДИЦИНСКОЙ БИОХИМИИ
НА 5 ЛЕТ (2023 - 2027 гг.)**

Архангельск, 2023 г.

Разработано:

декан _____
«__» _____ 2023 г.

А.В.Хромова

Программа рассмотрена на:

заседании Ученого совета факультета медико-профилактического дела и медицинской биохимии

Протокол № _____ от «__» _____ 2023 г.

заседании Ученого Совета СГМУ

Протокол № _____ от «__» _____ 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

Проректор по учебной работе

_____ Г.Н.Кострова
«__» _____ 2023 г.

Проректор по научно-инновационной работе

_____ Т.Н. Унгурияну
«__» _____ 2023 г.

Проректор по цифровой трансформации и инфраструктурному развитию

_____ А.С.Халезин
«__» _____ 2023 г.

Проректор по развитию регионального здравоохранения и
дополнительному профессиональному образованию

_____ М.Г.Дьячкова
«__» _____ 2023 г.

Проректор по воспитательной и социальной работе

_____ Е.Р.Корниенко
«__» _____ 2023 г.

Миссия факультета

Подготовка высококвалифицированных врачей по специальностям 32.05.01 Медико-профилактическое дело и 30.05.01 Медицинская биохимия в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов на основании лучших образовательных практик Российской Федерации с дальнейшей цифровизацией образовательной и научно-исследовательской деятельности для сохранения и укрепления здоровья и санитарно-эпидемиологического благополучия населения Арктической зоны Российской Федерации.

Стратегическая цель – устранение кадрового дефицита врачей клинической лабораторной диагностики и врачей по общей гигиене, по эпидемиологии в Арктической зоне Российской Федерации путем обеспечения комплексной системы подготовки медицинских кадров с учетом компетентностного подхода.

Стратегические приоритеты развития факультета

1. Обеспечение качественной подготовки специалистов согласно требованиям ФГОС по направлениям подготовки 32.05.01 Медико-профилактическое дело и 30.05.01 Медицинская биохимия для осуществления «бесшовного перехода» от обучения к трудовой деятельности.

2. Индивидуализация образовательных траекторий обучающихся для повышения профессиональной адаптированности выпускников на основе сочетания hard-skills, soft-skills, self-skills.

3. Вовлечение обучающихся в проведение междисциплинарных фундаментальных и прикладных исследований по научным проблемам, имеющим критически важные значения для освоения ресурсного потенциала Арктической зоны Российской Федерации, сохранения и укрепления здоровья населения.

4. Осуществление воспитательной работы среди обучающихся с целью повышения социальной активности, формирования духовно-нравственных ценностей, гражданской позиции и воспитания патриотически настроенной молодежи, способной развивать Арктическую зону и укреплять влияние Российской Федерации в Арктике.

5. Профориентационная работа среди обучающихся 8-11 классов с целью обеспечения набора в рамках контрольных цифр приема.

6. Профориентационная работа среди обучающихся факультета с целью усиления мотивации для их трудоустройства в учреждения здравоохранения, органы Роспотребнадзора.

7. Профилизация обучающихся старших курсов с целью их дальнейшего трудоустройства на выпускающие кафедры для обеспечения увеличения доли ППС в возрасте до 39 лет.

8. Совершенствование организационной структуры выпускающих кафедр факультета, способствующей повышению качества образования в соответствии с требованиями ФГОС.

9. Модернизация материально-технической базы выпускающих кафедр факультета.

10. Активизация взаимодействия с ведущими стейкхолдерами для обеспечения целевого заказа на подготовку специалистов и прохождения различных типов производственных практик.

11. Повышение академической мобильности ППС и обучающихся.

12. Развитие цифровизации организации образовательного процесса с целью минимизации бумажного документооборота.

Концепция развития факультета

Концепция развития факультета медико-профилактического дела и медицинской биохимии сформирована на основе Программы развития ФГБОУ ВО СГМУ до 2030 г. и включает в себя интеграцию образовательного процесса с научно-исследовательской и инновационной деятельностью университета, создание благоприятных условий для саморазвития и самореализации обучающихся факультета.

Концепция реализуется посредством осуществления основных видов деятельности.

№	Основные положения концепции	Программа развития	Этапы реализации программы по годам					Ответственный за достижение
			2023	2024	2025	2026	2027	
1	2	3	4	6	7	8	9	10
Организационная деятельность								
1	Совершенствование организационной структуры выпускающих кафедр факультета, способствующей повышению качества образования в соответствии с требованиями ФГОС	Модернизация клиничко-диагностических лабораторий	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В. зав. каф. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.
		Развитие лаборатории молекулярной биологии	+	+	+			Декан Хромова А.В. зав. каф. медицинской биологии и генетики, проф., д.б.н. Бебякова Н.А.
		Создание и развитие практикума по биофизике	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В. зав. каф. медицинской и биологической физики, к.т.н., доц. Карякин А.А.
		Создание лаборатории эпидемиологического анализа			+	+	+	Декан Хромова А.В., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.

		Корректировка учебных планов по направлениям подготовки	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н.
2	Совершенствование материально-технической базы выпускающих кафедр факультета	<p>1. Анализ эффективности использования аудиторного фонда на выпускающих кафедрах</p> <p>2. Оснащение выпускающих кафедр, в т.ч. для цифровизации учебного процесса:</p> <p>1. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики: - лабораторная мебель - учебные микроскопы - современное лабораторное оборудование (проточный цитометр, ПЦР-анализатор ДТ-Прайм, оборудование для пробоподготовки к NGS-секвенированию и др.) - мультимедийная техника (ноутбуки, компьютеры, интерактивные доски)</p>	+	+	+	+	+	<p>Декан Хромова А.В., начальник учебного управления Бобкова М.Л. Декан Хромова А.В., проректор по цифровой трансформации и инфраструктурному развитию Халезин А.С.</p> <p>Зав. каф. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.,</p>

		<p>2. медицинской биологии и генетики:</p> <p>а) мультимедийная техника (ноутбуки, компьютеры, интерактивные доски)</p> <p>б) учебные микроскопы</p> <p>в) комплект микропрепаратов по паразитологии</p> <p>3. гигиены и медицинской экологии:</p> <p>а) мультимедийная техника (ноутбуки, компьютеры)</p> <p>б) компьютерные столы, стулья – 15 раб.мест)</p> <p>в) анализатор шума и вибрации АССИСТЕНТ, измеритель параметров электрического и магнитного полей, экотестер</p> <p>г) анализатор спектра Алгоритм-03; прибор комбинированный ТКА ПМ; анализатор воздуха Мегеон</p> <p>д) измеритель параметров ЭМП промышленной частоты ВЕ-50</p> <p>е) измеритель плотности потока энергии типа ПЗ-30</p>						<p>Зав. каф. медицинской биологии и генетики, проф., д.б.н. Бебякова Н.А.</p> <p>Зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.</p>
3	Организация работы Ученого совета факультета	Обновление состава Ученого совета и списка закрепленных кафедр	+				+	Декан Хромова А.В.
4	Организация работы Цикловой методической комиссии по медико-профилактическим дисциплинам	Обновление состава и актуализация направлений работы комиссии	+	+	+	+	+	Председатель комиссии Федотов Д.М.

5	Развитие кадрового потенциала с увеличением доли работников в возрасте до 39 лет по выпускающим кафедрам	Профилизация обучающихся старших курсов к дальнейшему трудоустройству на выпускающих кафедрах	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В.
<i>Учебная деятельность</i>								
1	Обеспечение качественной подготовки специалистов согласно требованиям ФГОС по направлениям подготовки 32.05.01 Медико-профилактическое дело и 30.05.01 Медицинская биохимия на основе компетентностного подхода с модернизацией содержания и организации образовательного процесса, внедрением инновационных форм и технологий обучения	Реализация подготовки обучающихся по ОПОП Медико-профилактическое дело согласно требованиям - ФГОС 3+ - ФГОС 3++	+	+				Декан Хромова А.В., заведующие кафедр
		Реализация подготовки обучающихся по ОПОП Медицинская биохимия согласно требованиям - ФГОС 3+ - ФГОС 3++	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие кафедр
		Организация и контроль обучения по программам дополнительного профессионального образования с целью формирования цифровых компетенций среди обучающихся факультета	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
		Обеспечение первичной аккредитации специалистов по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.
		Обеспечение первичной аккредитации специалистов по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зав. каф. клинической

								биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.
	Взаимодействие с регионами Северо-запада РФ по вопросам подготовки кадров для органов местного здравоохранения и системы Роспотребнадзора	+	+	+	+	+		Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
	Контроль формирования обучающимися «электронного портфолио»	+	+	+	+	+		Зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н.
	Усиление практической подготовки обучающихся с использованием симуляционных технологий	+	+	+	+	+		Декан Хромова А.В., директор ФАЦ Буланов Р.Л.
	Подготовка и проведение внутривузовской олимпиады для обучающихся по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия - по микробиологии, вирусологии.			+	+	+		Зав. каф. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.
	Подготовка и проведение внутривузовской олимпиады для обучающихся по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело - по гигиене труда; - по гигиене питания.							Зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.
	Мотивация обучающихся по специальности 32.05.01 Медико-	+	+	+	+	+		Декан Хромова А.В.,

		профилактическое дело к участию во Всероссийской олимпиаде «Я профессионал»							зам. декана Федотов Д.М.
Методическая работа									
1	Обеспечение качественной подготовки специалистов согласно требованиям ФГОС по направлениям подготовки 32.05.01 Медико-профилактическое дело и 30.05.01 Медицинская биохимия на основе компетентного подхода с модернизацией содержания и организации образовательного процесса, внедрением инновационных форм и технологий обучения.	Обеспечение ежегодной актуализации РП дисциплин и практик согласно требованиям ФГОС 3++	+	+	+	+	+		Декан Хромова А.В., заведующие кафедрами, специалист по учебно-методической работе Кузнецова Г.Н.
		Формирование ФОС ГИА по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело согласно требованиям ФГОС 3++	+	+	+				Декан Хромова А.В., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.
		Формирование ФОС ГИА по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия согласно требованиям ФГОС 3++			+	+	+		Декан Хромова А.В., заведующие выпускающих кафедр, директор Института фармакологии и фармации Крылов И.А.
		Контроль использования в образовательном процессе электронной информационно-образовательной среды (электронных дистанционных образовательных модулей)	+	+	+	+	+		Зам. декана Федотов Д.М.

		Контроль разработки и реализации массовых открытых онлайн-курсов		+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие выпускающих кафедр, начальник отдела цифровизации образования Шестакова М.В.
		Мотивация ППС выпускающих кафедр для издания учебников, учебных пособий с грифами УМО	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие выпускающих кафедр
Воспитательная работа								
1	Осуществление воспитательной работы среди обучающихся с целью повышения социальной активности, формирования духовно-нравственных ценностей, гражданской позиции, патриотизма, их саморазвития и самореализации	Формирование позитивного образа факультета внутри вуза и за его пределами, поддержание традиций, преемственности	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н., секретарь Мелешко Т.Н.
		Проведение мероприятий, посвящённых юбилею факультета	+					Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие выпускающих кафедр
		Активизация участия обучающихся во внеучебных мероприятиях с целью формирования гражданской позиции, патриотизма (участие в акции «Бессмертный полк», «Свеча памяти», концертах-митингах, шествиях,	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.

	просмотрах патриотических фильмов)						
	Активизация участия обучающихся во внеучебных мероприятиях с целью развития общекультурных компетенций и формирования духовно-нравственных ценностей (литературно-музыкальные гостиные, театральные постановки, посещение выставок и др.)	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н., секретарь Мелешко Т.Н.
	Мотивация обучающихся к участию в Молодежных Дельфийских играх России	+	+	+	+	+	зам. декана Федотов Д.М.
	Реализация программы Университета здоровья по здоровому образу жизни	+	+	+	+	+	зам. декана Федотов Д.М.
	Вклад в развитие студенческого самоуправления и реализацию молодежной политики в университете	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
	Развитие добровольческой (волонтерской) деятельности	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
	Стимуляция обучающихся к работе в студенческих отрядах: «Здравотряд», «Вита», «Пламя» и др.	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
	Обеспечение развития личности, формирование личностных качеств (ответственность, дисциплина, самоменеджмент), необходимых для	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.

		эффективного самоопределения.							
		Вовлечение обучающихся 6 курсов в Ассоциацию выпускников АГМА-АГМИ-СГМУ.	+	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.
Профориентационная деятельность									
1	Осуществление профориентационной работы среди обучающихся 8-11 классов с целью обеспечения набора в рамках контрольных цифр приема	Усиление профориентационной работы: - встречи с будущими абитуриентами в рамках выездных и стационарных профориентационных мероприятий; - участие в работе научно-практической конференции «Малые Ломоносовские чтения»; - организация работы медицинского (медико-биохимического) класса; - внедрение современных информационных технологий в профориентационной работе	+	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., Директор Центра двузовского образования и профессиональной ориентации Меньшикова М.В.
2	Осуществление профориентационной работы среди обучающихся факультета с целью усиления мотивации для их трудоустройства в учреждения здравоохранения, органы Роспотребнадзора	Усиление профориентационной работы: - рассылка информационных писем заинтересованным ведомствам; - проведение встреч с работодателями для содействия обучающимся в выборе будущего места трудоустройства; - участие в организации конференции работодателей по трудоустройству выпускников	+	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н.

Научно-исследовательская деятельность

1	Вовлечение обучающихся в проведение междисциплинарных фундаментальных и прикладных исследований по научным проблемам, имеющим критически важные значения для освоения ресурсного потенциала Арктической зоны Российской Федерации, сохранения и укрепления здоровья населения.	Привлечение обучающихся к выполнению НИР в рамках деятельности консорциума «Арктическая медицина»	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие кафедр
		Реализация фундаментальных и прикладных научно-исследовательских работ на выпускающих кафедрах и в Институте фармакологии и фармации с привлечением обучающихся по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия в рамках выполнения ВКР: 1. Патология системы гемостаза как маркер дисфункции эндотелия и триггер реализации сердечно-сосудистых событий в условиях нахождения в приарктическом и арктическом регионах РФ. 2. Особенности микробиоты основных биотопов организма человека в Арктической зоне РФ. 3. Молекулярно-генетические аспекты антибиотикорезистентности основных патогенов при ИСМП. 4. Молекулярно-биологические методы в диагностике заболеваний человека (инфекции и аллергические заболевания). 5. Наследственные детерминанты вазоконстрикции в условиях Арктической зоны Российской Федерации.	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие выпускающих кафедр, директор Института фармакологии и фармации Крылов И.А.

		<p>6. Особенности метаболических процессов у жителей Арктической зоны Российской Федерации.</p> <p>7. Регенеративные технологии лечения термических повреждений.</p> <p>8. Научная (фармацевтическая) разработка инновационных средств на основе глубокой переработки возобновляемых биоресурсов Арктической зоны Российской Федерации.</p> <p>9. Оценка микроэлементного статуса у жителей Арктической зоны Российской Федерации.</p>						
		<p>Реализация фундаментальных и прикладных научно-исследовательских работ на кафедре гигиены и медицинской экологии с привлечением обучающихся по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело:</p> <p>1. Пространственно-временной мониторинг влияния факторов окружающей среды и глобальных климатических изменений на здоровье населения Арктики и приарктических территорий.</p> <p>2. Биомониторинг токсикологической безопасности человека в Арктике.</p> <p>3. Создание новых технологий по улучшению адаптации человека к условиям Арктики.</p>	+	+	+	+	+	<p>Зам. декана Федотов Д.М., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б.</p>

		Обеспечение возможности подготовки и выполнения ВКР обучающимися по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия в форме участия в программе «Стартап как диплом»				+	+	Декан Хромова А.В., директор Института фармакологии и фармации Крылов И.А.
		Активизация научно-исследовательской работы ППС выпускающих кафедр с привлечением обучающихся: - увеличение числа публикаций результатов научных исследований в изданиях, индексируемых в базах данных РИНЦ, ВАК, журналах «Белого списка»; - увеличение количества заявок для участия в конкурсах на получение грантов (РГНФ, РФФИ и др.); - обеспечение публикационной активности 100 % выпускников.	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие выпускающими кафедрами
		Обеспечение участия не менее 50 % обучающихся в деятельности СНО	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие кафедрами
		Обеспечение ежегодного участия обучающихся в молодежном научно-инновационном конкурсе «УМНИК»	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие кафедрами

		Обеспечение ежегодного участия обучающихся в Конкурсе на лучшие проекты молодых ученых по приоритетным направлениям научного и инновационного развития ФГБОУ ВО СГМУ	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие кафедрами
<i>Международная деятельность</i>								
5	Повышение академической мобильности ППС и обучающихся.	Мотивация к участию обучающихся в программах академической мобильности в РФ и за рубежом	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие выпускающими кафедрами
		Организация прохождения производственных практик (научно-исследовательская, преддипломная) в ведущих российских вузах для обучающихся по специальности 30.05.01 Медицинская биохимия		+	+	+	+	Декан Хромова А.В., заведующие выпускающими кафедрами
		Расширение участие ППС и обучающихся в международных научных и научно-практических мероприятиях	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., заведующие кафедрами

<i>Деятельность в области системы менеджмента качества</i>								
1	Цифровизация системы управления факультетом	- Цифровой документооборот - Контроль электронного расписания	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., специалист по УМР Кузнецова Г.Н., секретарь Мелешко Т.Н.
2	Реализация эффективной системы управления факультетом на базе принципов менеджмента качества	Координация работ выпускающих кафедр по устранению замечаний, выявленных в ходе плановых и внеплановых аудитов.	+	+	+	+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н.
		Подготовка к прохождению процедуры профессиональной общественной аккредитации по направлениям подготовки: а) 32.05.01 «Медико-профилактическое дело», б) 30.05.01 «Медицинская биохимия»				+	+	Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б. зав. каф. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.

	Координация работ выпускающих кафедр по разработке и реализации ПД/КД по результатам ГИА и прохождения первичной аккредитации специалистов.	+	+	+	+	+	<p>Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н., зав. каф. гигиены и медицинской экологии, проф., д.м.н. Гудков А.Б. зав. каф. клинической биохимии, микробиологии и лабораторной диагностики, проф., д.м.н. Бажукова Т.А.</p>
	Мониторинг трудоустройства выпускников и удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников. Формирование и реализация плана ПД/КД по результатам мониторинга.	+	+	+	+	+	<p>Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М.</p>
	Мониторинг удовлетворенности обучающихся качеством образовательного процесса. Формирование и реализация плана ПД/КД по результатам мониторинга.	+	+	+	+	+	<p>Декан Хромова А.В., зам. декана Федотов Д.М., специалист по УМР Кузнецова Г.Н.</p>

Ожидаемые результаты по основным направлениям деятельности факультета

Реализация программы развития факультета медико-профилактического дела и медицинской биохимии ФГБОУ ВО СГМУ на 2023-2027 гг. позволит:

1. Повысить обеспеченность системы здравоохранения и органов Роспотребнадзора Арктической зоны Российской Федерации высококвалифицированными специалистами в области медицинской биохимии и медико-профилактического дела.
2. Повысить эффективность организации научно-исследовательской деятельности ФГБОУ ВО СГМУ с обеспечением вовлеченности не менее 50 % от общей численности обучающихся факультета и 100 % выпускников.
3. Укрепить гражданскую позицию, патриотизм, духовно-нравственные ценности путем обеспечения участия 100 % обучающихся в мероприятиях данного профиля в период обучения в ФГБОУ ВО СГМУ.
4. Обеспечить 100 % выполнения государственного задания в рамках текущего объема контрольных цифр приема при повышении среднего балла ЕГЭ абитуриентов.
5. Обеспечить трудоустройство не менее 95 % выпускников по профилю образовательных программ.
6. Усилить материально-техническую базу выпускающих кафедр факультета для развития цифровой инфраструктуры и обеспечения возможности выполнения научных исследований на современном уровне.
7. Реализовать ежегодное участие обучающихся факультета в программах академической мобильности.
8. Провести цифровизацию системы управления факультетом.